



HANGON KAUPUNKI
HANGÖ STAD

HANGON VESI -LIIKELAITOS AFFÄRSVERKET HANGÖ VATTEN



TOIMINTAKERTOMUS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
2025

Sisällysluettelo

Sisällysluettelo	2
1. Toiminta ja tavoitteet / Verksamhet och målsättningar 2025	3
1.1 Talousarviossa 2025 asetetut tavoitteet ja niiden toteutuminen / I budgeten 2025 uppställda målsättningar och deras utfall.....	4
2. Tutkimus- ja kehitystoimintaa vuonna 2025 / Forsknings- och utvecklingsverksamhet år 2025	6
2.1 Tutkimuksia ja yhteistyöverkostoja / Forskning och samarbetsnätverk	6
3. Arvio liiketoiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä / Bedömning av affärsverkets största risker och osäkerhetsfaktorer	6
4. Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta: tunnusluvut / Bedömning av det ekonomiska utfallet och resultatet: nyckeltal.....	8
5. Henkilöstö / Personal	10
6. Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu / Miljö- och samhällsansvar	12
6.1 Suursuon jätevedenpuhdistamo / Stormossens avloppsvattenreningsverk.....	12
6.2 Pohjavedenotto / Grundvattentag	13
6.3 Kalaistutukset / Fiskutplanteringar	15
6.4 Energiätehokkuus / Energieffektivitet.....	15
6.5 Yhteiskunnallinen vaikuttaminen / Inflytande i samhället.....	16
7. Liitteet / Bilagor	17
Tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	18

Toimintakertomuksen valokuvat on ottanut liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals ja entinen liikelaitosjohtaja Sanna Varjus. Kannen kuvassa Hangon vesitorni.

1. Toiminta ja tavoitteet / Verksamhet och målsättningar 2025

Hangon Veden strategia 2023-2032 on laadittu henkilökunnan ja johtokunnan yhteistyönä ja se täydentää Hangon kaupungin strategiaa. Strategiassa määritellyt tavoitteet ohjaavat toimintaa lähivuosina, jotta saavutetaan tavoitevuoden 2032 visio: "Hangon Vesi on moitteettomat vesihuoltopalvelut asiakkailleen tarjoava, avoin ja yhteistyötä tekevä tehokas vesihuoltolaitos, jonka verkostot ja laitokset pidetään hyvässä kunnossa". Hangon Vesi -liikelaitoksen toiminta-ajatus on tuottaa ja toimittaa puhdasta talousvettä asiakkaille ja käsitellä jätevedet ympäristölupaehdojen mukaan 24/7.

Hangon Veden tehtävä toteutui puhtaan talousveden turvaamisen osalta lukuun ottamatta lyhytaikaisia vesijohtovuotojen tai saneerausurakoiden aiheuttamia huoltokatkoja. Raakaveden pesäkeluvut vaihtelivat jonkin verran vuoden aikana, mutta talousvesi täytti talousvesiasetuksen vaatimukset.

Suursuon jätevedenpuhdistamon käsittelytulokset saavuttivat neljännesvuosikeskiarvoille asetetut raja-arvot.

Strategian mukaisia tavoitteita vietiin eteenpäin mm.

- pitämällä yhteistyöpalaverit kaikkien isojen teollisuusasiakkaiden kanssa
- ottamalla käyttöön talousmalli, jotta on selkeät perustelut maksuille
- fyysistä turvallisuutta on parannettu:

- aidoilla
- valvontakameroilla
- Iloq lukoilla
- hälytysjärjestelmillä

-osallistumalla seudullisiin (Länsi-Uusimaa) vesihuoltotapaamisiin

-GTK pohjavesiselvitys tehty

Hangö Vattens strategi 2023–2032 uppgjordes i samarbete mellan personalen och direktionen och den kompletterar Hangö stads strategi. De mål som fastställdes i strategin styr verksamheten under de närmaste åren, för att uppnå visionen 2032: "Hangö Vatten är ett öppet, samarbetande och effektivt vattentjänstverk som erbjuder sina kunder oklanderliga vattenförsörjningstjänster och som håller sina nätverk och anläggningar i gott skick". Affärsverket Hangö Vattens verksamhetsidé är att producera och leverera rent hushållsvatten till kunderna och att behandla avloppsvatten i enlighet med miljötillståndsvillkoren 24/7.

Hangö Vattens målsättning uppfylldes i fråga om att säkerställa rent hushållsvatten, med undantag för kortvariga serviceavbrott orsakade av vattenledningsläckor eller sanerings-entreprenader. Råvattnets koloniantal varierade något under året, men hushållsvattnet uppfyllde kraven i hushållsvattenförordningen.

Behandlingsresultaten från Stormossens avloppsvattenreningsverk uppfyllde de gränsvärden som ställts för kvartalsmedelvärdena.

Strategins målsättningar främjades bl.a. genom

- att hålla samarbetspalaver med alla större industrikunder
- ibruktage av en ekonomisk modell
- att förbättra den fysiska säkerheten:

- med stängsel
- med övervakningskameror
- med iLOQ-lås
- med larmsystem

- deltagande i regionala (Västra Nyland) vattenförsörjningsmöten

- att utföra GTK:s grundvattenutredning

1.1 Talousarviossa 2025 asetetut tavoitteet ja niiden toteutuminen / I budgeten 2025 uppställda målsättningar och deras utfall

TAVOITTEET

Valtuusto hyväksyy talousarvion sitovat erät ja liikelaitoksen sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet: korvaus peruspääomasta (6%), lainan korko (euribor 12kk +1%), lainan lyhennys noin 170 000 € (lopullinen lyhennys sen mukaan, mikä vuosikatteesta jää jäljelle investointien rahoituksen jälkeen) ja että vuosikatteen on katettava poistot. Långörin ja Gloskärin viemäriosuuskunnan mahdollinen luovutus voi vaikuttaa taseeseen ja poistoihin. Johtokunta asettaa tavoitteiksi: vuotovesimäärän vähentäminen sekä vesi- että viemäriverkostossa. Toimintavarmuutta pyritään jatkuvasti kehittämään, jotta se pysyy korkealla tasolla huolimatta ulkoisista uhkista tai muista häiriöistä. Toiminnallisia tavoitteita ovat vesivuoto-% alle 20 % ja viemäriverkoston vuotomäärän laskusuuntainen kehitys sekä vesinäyte- ja lupaehtoindeksit 100% (ts. kaikki tulokset kunnossa). Energiatohokkuuden parantaminen sekä Nolla tapaturmaa on asetettu tavoitteiksi strategian 2023-2032 perusteella. Lisäksi uutena tavoitteena on varavesimäärän kasvattaminen 100%:iin.

TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Valtuuston asettamien tavoitteiden osalta liikelaitoksen ylijäämä 608 525 € oli 352 155 € korkeampi kuin talousarvion mukainen ylijäämä (256 370 €). Myyntituotot olivat korkeammat 227 248 €. Vesimaksut olivat 150 203 € korkeammat, johtuen nousseesta vedenmyynnistä. Liittymismaksut olivat yhteensä 175 888 € (talousarvio 20 000 €, ero 155 888 €), johtuen Långörin ja Gloskärin viemäriosuuskunnan luovutuksesta Hangon veden liikelaitokselle. Materiaali-ostot, palveluhankinnat ja henkilöstökulut olivat talousarvion mukaisia. Korkokulut olivat 70 000 € pienemmät kuin talousarviossa.

MÅLSÄTTNINGAR

Fullmäktige godkänner de bindande posterna i affärsverkets budget samt affärsverkets bindande målsättningar för verksamheten och ekonomin: Grundkapitalsättning (6 %), låneränta (euribor 12 mån. +1 %), låneavkortning 170 000 € (den slutliga avkortningen enligt vad som blir över från årsbidraget efter finansieringen av investeringarna) samt att årsbidraget bör täcka avskrivningarna. Möjlig överlåtelse av Långörs och Gloskärs avloppsandelslags avloppsnät kan påverka balansräkning och avskrivningar. Direktionen sätter som målsättningar: läckagevattenmängden minskas i såväl vatten- som avloppsvattnenätet. Strävan är att kontinuerligt utveckla driftssäkerheten så att den hålls på en hög nivå oavsett yttre hot eller andra störningar. Funktionella målsättningen är en vattenläckage-% under 20 % samt en sjunkande utvecklingstrend i fråga om mängden läckage i avloppsnätet samt vattenprov- och tillståndsvillkor-index 100% (dvs. alla resultat i skick). Förbättring av energieffektiviteten och Nollvision för olycksfall är satta som nya mål baserad på strategin 2023–2032. Därtill, som en ny målsättning, är ökning av reservvattenmängden till 100%.

UPPFYLLANDET AV MÅLEN

I fråga om de mål som fastställts av fullmäktige var affärsverkets överskott 608 525 €, vilket innebär ett 352 155 € högre överskott än det budgeterade (256 370 €). Försäljningsintäkterna var högre, 227 248 €. Vattenavgifterna var 150 203 € högre, vilket berodde på den ökade vattenförsäljningen. Anslutningsavgifterna uppgick totalt till 175 888 € (budget 20 000 €, avvikelse 155 888 €), vilket berodde på överlåtelsen av Långörens och Gloskärs avloppsandelslag till Hangö Vattens affärsverk. Materialinköp, tjänsteupphandlingar och personalkostnader låg i linje med budgeten. Räntekostnaderna var 70 000 € lägre än i budgeten.

Investoinnit olivat yhteensä 1 168 392 € (talousarvio 865 000 €, ero 316 323 €). Ylitys johtuu suurimmaksi osaksi Långörin ja Gloskärin viemäriosuuskunnan luovutuksesta Hangon veden liikelaitokselle ja tietöistä edellisen vuoden investoinneista, jotka suoritettiin vuonna 2025. Sisäinen laina kaupungilta pieneni 638 941 € ja oli vuoden 2025 lopussa 3 702 999 €. Investointikohteet on esitetty investointi-analyysissä (liitteissä).

Vesijohtoverkoston vuotovesimäärä laski hiukan 21 %:sta 20 %:iin. Viemäriverkoston vuotoprosentti laski hieman edelliseen vuoteen nähden ja oli 65 %. Siihen vaikuttaa myös vuotuiset sateisuuden vaihtelut. Tavoite ei toteutuneet tältä osin. Lupaindeksit olivat tavoitteiden mukaiset. Vuoden aikana tapahtui kaksi poissaoloa johtunut tapaturma, joten tavoitteeseen ei päästy.

Investeringarna uppgick totalt till 1 168 392 € (budget 865 000 €, avvikelse 316 323 €). Överskridningen berodde främst på överlåtelsen av Långörens och Gloskärs avloppsandelslag till Hangö Vattens affärsverk samt markarbeten från föregående års investeringar som genomfördes år 2025. Det interna lånet från staden minskade med 638 941 € och uppgick vid utgången av år 2025 till 3 702 999 €. Investeringsobjekten presenteras i investeringsanalysen (bilagor).

Läckaget i vattenledningsnätet minskade jämfört med året innan från 21 % till 20 %. Läckaget i avloppsnätet minskade något jämfört med föregående år och uppgick till 65 %. Detta påverkas också av den årliga variationen i nederbörden. Målet uppnåddes således inte. Tillståndsexen var i linje med målen. Under året inträffade två olyckor som föranledde frånvaro, således uppnåddes inte målet.

	TP-BS 2022	TP-BS 2023	TP-BS 2024	TA-BU 2025	TP-BS 2025
Henkilökunta - Personal	17	17	17	17	17
	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Suoritteet - Prestationer	x	x	x		x
Vesijohtoverkosto/vattenledningsnät (km)	260,1	261,2	261,4	262,2	262,2
Viemäriverkosto/avloppsledningsnät (km)	217,8	218,4	218,4	219,4	224,1
Pumpattu vesimäärä/pumpat vatten (m³)	1 240 666	1 277 441	1 487 366	1 300 000	1 498 047
Vastaanotettu jätevesi/mottaget avloppsvatten	1 861 342	2 063 779	2 160 691	1 900 000	2 091 450
Laskutettu jätevesi/fakturerat avl.vatten (m³)	735 558	705 762	713 016	750 000	722 960
Asiakkaiden määrä/Antal kunder (kpl/st)	3 449	3 461	3 469	3 469	3 469
Vedenkulutus/förbrukad vattenmängd (m³)	1 040 193	1 156 083	1 170 290	1 000 000	1 203 666
Vuotojen määrä/läckage (m³)	200 473	121 358	317 076	190 000	294 381
Mittarit - Mätare					
Vuotovesi-%/vesi/Läckagevatten-%/vatten	16	10	21	<20	20
Vuotovesi-%/jätevesi/Läckagevatten-%/avlopp	60	66	67	<60	65
Vesinäyte-indeksi/Vattenprov-index	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Lupaehto-indeksi/tillståndsvilkor-index	93 %	100 %	96,6	100 %	100 %
Sähköenergia-indeksi/EI-energi-index kWh/m³	0,80	0,76	0,73	<0,8	0,73
Nolla Tapaturmaa / Nollvision för Olycksfall	2	3	1	0	2
Varavesimäärä/ Reservvattenkapacitet %				100 %	59 %

Taulukko 1. Mittarit / Mätare

2. Tutkimus- ja kehitystoimintaa vuonna 2025 / Forsknings- och utvecklingsverksamhet år 2025

2.1 Tutkimuksia ja yhteistyöverkostoja / Forskning och samarbetsnätverk

Hangon Vesi osallistui ja oli omalta osaltaan rahoittamassa (7500 €) Gennarbylahden kunnostussuunnitelman laadintaa, joka valmistuu vuonna 2026.

GTK pohjavesitutkimus tehtiin 2025, joka toimii pohjatietona uudelle vedenottamolle ja lisävedentuotannolle.

Geologian tutkimuskeskus on perustanut yhdeksän pohjavesiin liittyvää testiasemaa eri puolille Suomea ja yksi niistä on Hangossa. Hangon Vesi kuuluu HYGLO WOLL -asemien yhteistyöverkoston (Hydrogeology and Global Change Water Oriented Living Lab). HYGLO WOLL tuottaa tutkimusseuranta-aineistoa, tukee tutkimusta ja lisää ymmärrystä globaalin muutoksen vaikutuksista subarktisten ja arktisten alueiden pohjavesivaroihin.

Hangö Vatten deltog i och bidrog för sin del till finansieringen (7500 €) av uppgörandet av en restaureringsplan för Gennarbyviken, som blir klar år 2026.

GTK:s grundvattenundersökning utfördes 2025 och fungerar som bakgrundsdata för den nya vattentäkten och den ökade vattenproduktionen.

Geologiska forskningscentralen har grundat nio teststationer för grundvatten i olika delar av Finland och en av dem finns i Hangö. Hangö Vatten hör till stationssamarbetsnätverket HYGLO WOLL (Hydrogeology and Global Change Water Oriented Living Lab). HYGLO WOLL tillhandahåller material för forskningsuppföljning, stöder forskning och ökar förståelsen för den globala förändringens inverkan på grundvattenresurserna i subarktiska och arktiska områden.

3. Arvio liiketoiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä / Bedömning av affärsverkets största risker och osäkerhetsfaktorer

Vesilaitoksen liiketoimintaan vaikuttaa vedenkulutuksen kehittyminen. Asukasmäärän vähentyessä, vesikalusteiden kehittyessä sekä yritysten vähentäessä/lopettaessa toimintaansa on mahdollista, että kulutus vähenee. Laskutetun veden määrä nousi hiukan verrattuna vuoteen 2024. Liittymäärä kasvoi viidellä vesi- ja viemäriiliittymällä, viidellä vesiliittymällä sekä 43 jätevesiliittymällä.

Vattenverkets affärsverksamhet påverkas av vattenförbrukningens utveckling. I takt med att invånarantalet minskar, vattenutrustningen utvecklas och företagen minskar/avvecklar sin verksamhet är det möjligt att förbrukningen minskar. Den fakturerade vattenvolymen steg något jämfört med 2024. Antalet abonnenter ökade med fem vatten- och avloppsanslutningar, fem vattenanslutningar och 43 avloppsvattenanslutningar.

Jätevesiliittymät tulivat siitä, että Långörin ja Gloskärin jätevesiosuuskunta luovutettiin Hangon veden liikelaitokselle. 55 liittymää tuli tämän siirtymän mukaan, joista 12 eivät liittyneet verkostoon.

Verkoston korkea ikä on merkittävä riski, sillä putkien rikkoutumiset voivat aiheuttaa vahinkoa kiinteistöille joko vuotavan veden tai tukkeutuneen viemärin takia. Kiinteistöjen omat ikääntyneet tonttijohdot aiheuttavat myös ison riskin. Vastuu tonttijohdoista kuuluu kuitenkin kiinteistön omistajalle. Vuotovedet vesijohdoista ja vuotovedet viemäriin lisäävät myös energia- ja käsittelykuluja. Toimimattomat venttiilit aiheuttavat ongelmia mm. vuototilanteissa sekä verkoston huono kunto lisää vedenlaadun heikkenemisen riskiä.

Vuonna 2025 konsultti laati vesihuoltoverkostolle saneerausvelkaselvityksen. Saneerausmäärät vuositasona ovat olleet alle 1 km molemmissa verkostoissa ja tulevaisuudessa määrä pitäisi kasvattaa 4 km molemmissa verkostoissa. Vuonna 2024 saneerattiin noin 2 km molempia verkostoja. Vuonna 2025 saneerattiin noin 130 m vesijohtoja. Alhainen saneerausmäärä johtuu siitä, että kuntatekniikka ei osallistunut saneerauksiin, jolloin vesilaitos ei myöskään saneeraa.

Vesimittarien osalta on tunnistettu myös saneerausvelka ja niitä onkin vaihdettava merkittävät määrät. Riskinä ovat väärät mittauslukokset ja virheellinen laskutus. Valitettavasti vuoden 2024 aikana on todettu, että noin 25 % vesimittareista ei voida vaihtaa, koska asiakkaiden putkistot tai sulkuventtiilit ovat huonossa kunnossa. Mittareita on vaihdettu vuodesta 2020, 1239 kpl. Vuosittain keskimäärin 206 kpl ja vuonna 2025 256 kpl.

Vuonna 2024 vesihuoltoalan viranomaiset sekä etujärjestöt korostivat uusia uhkia vesihuollolle, koska se on yhteiskunnalle kriittinen toiminto. Aikaisemmin riskienhallinnassa on keskitytty mm. sääilmiöihin liittyviin haasteisiin, mutta nyt fyysinen turvallisuus (mm. kulunvalvonta) ja tietoturvallisuus ovat saaneet uuden merkityksen.

Avloppsanslutningarna uppstod genom att Långörens och Gloskärs avloppsandelslag överläts till Hangö Vattens affärsverk. Enligt denna övergång tillkom 55 anslutningar, varav 12 inte anslöt sig till nätet.

Närverkets höga ålder utgör en betydande risk, eftersom rörbrott kan orsaka skador på fastigheter antingen genom läckande vatten eller stockade avlopp. Även åldern på fastigheternas egna tomtledningar utgör en stor risk. Ansvar för tomtledningarna hör dock till fastighetsägaren. Läckage från vattenledningar och läckage i avlopp ökar också energi- och behandlingskostnaderna. Icke-fungerande ventiler förorsakar problem, till exempel vid läckagesituationer, och nätverkets dåliga skick ökar risken för försämrad vattenkvalitet.

Under år 2025 uppgjorde en konsult en saneringsskuldutredning i vattenförsörjningsnätet. Den årliga saneringsmängden har varit mindre än 1 km i bägge näten och borde ökas till 4 km i båda näten i framtiden. År 2025 sanerades cirka 130 meter vattenledningar. Den låga saneringsmängden berodde på att kommunaltekniken inte deltog i saneringarna, vilket innebär att vattenverket inte heller sanerade.

Även för vattenmätarnas del har en saneringsskuld identifierats och ett stort antal mätare behöver bytas ut. Det finns en risk för felaktiga mätresultat och felaktig fakturering. Tyvärr har det under år 2024 konstaterats att cirka 25 % av vattenmätarna inte kan bytas ut på grund av att kunders rör eller avstängningsventiler är i dåligt skick. Mätare har bytts sedan år 2020, totalt 1 239 st. Årligen i medeltal 206 st och år 2025 byttes 256 st.

År 2024 betonade såväl vattenförsörjningsbranschens myndigheter och intresseorganisationer nya hot för vattenförsörjningen, eftersom den utgör en kritisk funktion för samhället. Tidigare har riskhanteringen fokuserat på utmaningar bl.a. i anslutning till väderfenomen, en nu har fysisk säkerhet (bl.a. åtkomstkontroll) och datasäkerhet fått en ny betydelse.

Tästä syystä näihin asioihin on panostettu vuonna 2025 ja töitä jatketaan edelleen 2026.

Henkilöstön riittävyys haasteellisissa ja pitkittyneissä häiriötilanteissa on yksi mahdollinen riski toiminnan jatkuvuuden kannalta. Tästä syystä on tärkeää lisätä yhteistyötä paikallisten yritysten ja yhdistysten kanssa, jotta tarvittaessa apua olisi helpompi saada.

Av denna anledning har det satsats på dessa frågor under år 2025 och arbetet fortsätter under år 2026.

Personalens tillräcklighet utgör en potentiell risk för kontinuiteten i verksamheten vid utmanande och utdragna störningssituationer. Av denna anledning är det viktigt att öka samarbetet med lokala företag och föreningar för att vid behov underlätta tillgången till hjälp.

4. Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta: tunnusluvut / Bedömning av det ekonomiska utfallet och resultatet: nyckeltal

Vuoden 2025 liikevaihto oli 4 477 031 €. Vuoden 2025 tuotot olivat yhteensä 4 603 688€ (talousarvio 4 352 416 €, ero 251 272 €) ja tulos oli ylijäämäinen 608 525 € (talousarvio 256 370 €). Vesimaksut olivat yhteensä 1 740 203 € (talousarvio 1 590 000€, ero 150 203 €), johtuen nousseesta vedenmyynnistä. Liittymismaksut olivat yhteensä 175 888 € (talousarvio 20 000 €, ero 155 888 €), johtuen Långörin ja Gloskärin viemäriosuuskunnan luovutuksesta Hangon veden liikelaitokselle. Sisäiset myyntituotot olivat 109 249 € (talousarvio 139 081 €, ero -23 832 €). Toimintakulut (materiaalit, palvelut ja henkilöstökulut) olivat hyvin lähellä talousarvion mukaisia määrärahoja. Rahoituskulut olivat 70 000 € pienemmät kuin talousarviossa.

Omsättningen för år 2025 var 4 477 031 €. År 2025 uppgick intäkterna till totalt 4 603 688 € (budget 4 352 416 €, avvikelse 251 272 €) och resultatet visade ett överskott på 608 525 € (budget 256 370 €). Vattenavgifterna uppgick till totalt 1 740 203 € (budget 1 590 000 €, avvikelse 150 203 €), vilket berodde på den ökade vattenförsäljningen. Anslutningsavgifterna uppgick till totalt 175 888 € (budget 20 000 €, avvikelse 155 888 €) till följd av överlåtelsen av Långörens och Gloskärs avloppsandelslag till Hangö Vattens affärsverk. De interna försäljningsintäkterna var 109 249 € (budget 139 081 €, avvikelse -23 832 €). Driftskostnaderna (material, tjänster och personalkostnader) låg mycket nära budgeterade anslag. Finansieringskostnaderna var 70 000 € lägre än i budgeten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toimintatuotot/intäkter	4 059 215	4 334 458	4 139 168	4 146 593	4 540 536	4 603 688

Taulukko 2. Maksutuottojen kehittyminen € / Intäkternas utveckling €

Vuosikate oli 1 385 770 € eli tämän verran olisi ollut mahdollisuus omalla rahoituksella rahoittaa saneerausinvestointeja. Investointeihin käytettiin 1 168 392 € (talousarvio 865 000 €). Ylitys johtui siitä, että Långörin ja Gloskärin viemäriosuuskunta luovutettiin Hangon Veden liikelaitokselle ja tiliöitiin jätevesiverkostolle investointina.

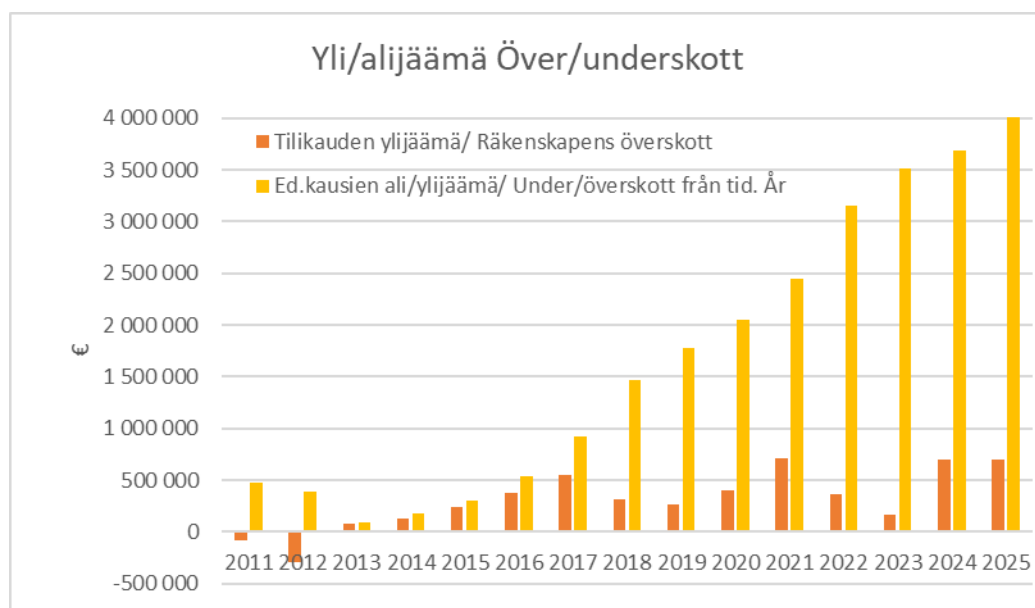
Årsbidraget var 1 385 770 €, dvs. så mycket skulle det ha funnits möjlighet att finansiera saneringsinvesteringar med egna medel. För investeringar användes 1 168 392 € (budget 865 000 €). Överskridningen uppstod på grund av att Långörens och Gloskärs avloppsandelslag överläts till Hangö Vattens affärsverk och bokfördes på avloppsnätverket som en investering.

Sisäinen laina kaupungilta pieneni 638 941 € ja oli vuoden 2025 lopussa 3 702 999 €. Investointikohteet on esitetty investointianalyysissä (liitteissä).

Det interna lånet från staden minskade med 638 941 € till 3 702 999 € i slutet av år 2025. Investeringsobjekten presenteras i investeringsanalysen (i bilagorna).

Kumulatiivinen ja vuosittainen ali/ylijäämä pidemmällä aikavälillä on esitetty seuraavassa kuvaajassa. Vesihuoltolain mukaan vesihuollon maksut tulee olla sellaiset, että pitkällä aikavälillä voidaan kattaa vesihuoltolaitoksen uus- ja korjausinvestoinnit ja kustannukset. Ylijäämää on kertynyt, koska investointimäärät ovat olleet pienemmät, mutta tulevaisuudessa on tarve suuremmille investointimäärille verkoston ja käytön saneerausvelan pienentämiseksi ja lisäveden tuotantoon.

Det kumulativa och årliga underskottet/överskottet på längre sikt visas i diagrammet nedan. Enligt vattentjänstlagen ska avgifterna för vattenförsörjningen vara sådana att de på lång sikt kan täcka vattentjänstverkets ny- och reparationsinvesteringar och kostnader. Ett överskott har ackumulerats på grund av lägre investeringsvolym, men det finns ett behov av högre investeringsvolym i framtiden för att minska saneringsskulden.



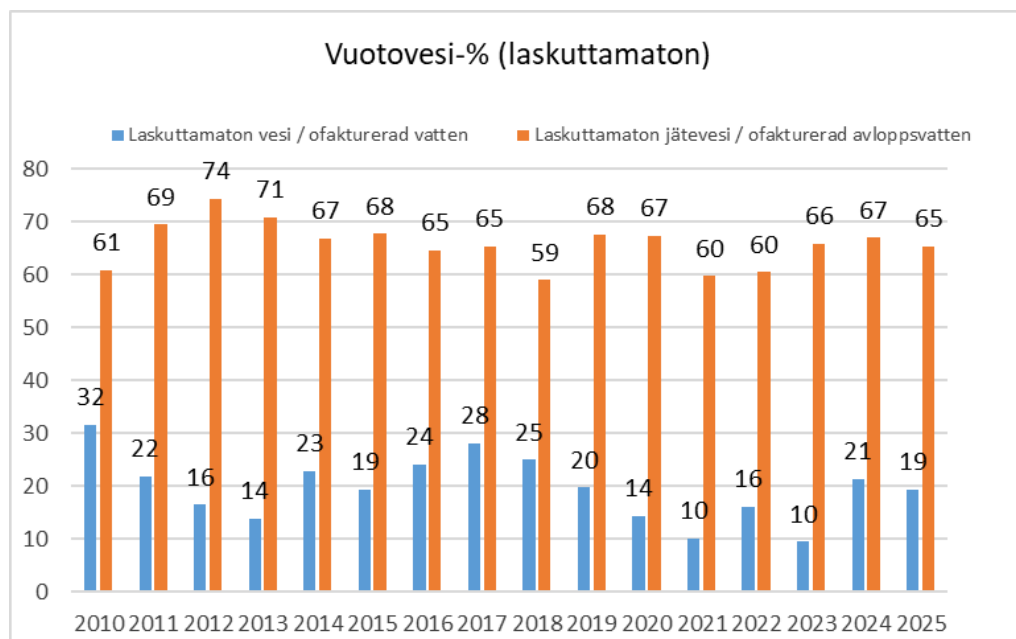
Kuva 2 / Bild 2: Ylijäämän muodostuminen / Överskottets utveckling

Taloudellinen tilanne on tilinpäätöslukujen mukaan hyvä, mutta tämä ei huomioi mm. verkostojen saneerausvelkaa. Kuvassa 3 on esitetty laskuttamattoman veden- ja jäteveden määrän kehittymistä. Laskuttamaton vesi on vuoto vesiverkostosta ulospäin ja laskuttamaton jätevesi on vuoto- ja hulevedet jätevesiverkoston sisäänpäin. Jätevesiverkoston tilasto ei huomioi vuoden sademäärää, jolla on merkitystä vesimääriin hulevesien muodossa.

Den ekonomiska situationen är enligt bokslutssiffrorna god, men tar inte hänsyn bl.a. till nätverkens saneringsskuld. Figur 3 visar utvecklingen av icke-fakturerat vatten och avloppsvatten. Odebiterat vatten är läckage ut från vattennätet och icke-fakturerat avloppsvatten är läckage- och dagvatten inåt i avloppsnätet. Avloppsvattennätets statistik beaktar inte den årliga nederbörden, som påverkar vattenvolymer i form av dagvatten.

Laskuttamattoman jäteveden osalta tilanne on melko tasaista, mutta laskuttamaton vesi nousi merkittävästi vuonna 2024 ja pysynyt samalla tasolla vuonna 2025, tämä johtuu pitkäaikaisista ja piilevistä vuodoista sekä mahdollisista mittausvirheistä.

Situationen är ganska stabil för det icke fakturerade avloppsvattnet, men det odebiterade vattnet ökade avsevärt år 2024 och har hållits på samma nivå 2025, detta beror på långvariga och latenta läckor och eventuella mätfelaktigheter.



Kuva 3 / Bild 3: Laskuttamaton vesi ja jätevesi / Ofakturerat vatten och avloppsvatten

Suurimmat investointihankkeet on esitetty investointien toteuma-analysissä (liitteissä), joten niitä ei tässä kohtaa enää eritellä.

De största investeringsprojekten presenteras i investeringarnas utfallsanalys (i bilagorna), således specificeras de inte vidare under denna punkt.

5. Henkilöstö / Personal

Vuoden 2025 lopussa vakituisen henkilöstön määrä oli 17 henkilöä, joista naisia 3 ja miehiä 14. Määräaikaisia oli vuoden 2025 lopussa yksi henkilö (vesimittariprojektin osa-aikainen projektihenkilö). Liikelaitosjohtaja rekrytoitiin 27.10.2025, mutta muita rekrytointitarpeita ei ollut vuoden 2025 aikana.

Yksi Axxellin ammattikouluopiskelija suoritti palkattoman harjoittelujakson syysalvella 2025.

I slutet av år 2025 bestod personalen av 17 fast anställda, 3 kvinnor och 14 män. I slutet av år 2024 fanns det en tillfälligt anställd (deltidsanställd projektperson för vattenmätarprojektet). En affärsverkschef rekryterades 27.10.2025 och det fanns inga andra rekryteringsbehov under år 2025.

En yrkesskolstuderande från Axxell genomförde en obetald praktikperiod under hösten-vintern 2025.

Vuoden 2025 lopussa vakituisen henkilöstön keski-ikä oli 53 vuotta.

Toisen vesihuoltosihteerin työajasta 30 % myytiin sisäisenä palveluna kuntatekniikalle. Oma henkilökunta tekee myös sisäisiä palveluita kaupungin muille osastoille tilaustöinä ja antaa määräyksiä hulevesiliittymiin kuntatekniikan puolesta, koska heillä ei ole siihen tarvittavaa resurssia.

KVTES- ja TS -järjestelmään kuuluvien työntekijöiden henkilökohtaiset työsuoritusarvioitiin keväällä 2024. Kehityskeskusteluja on pidetty koko henkilöstölle. Ajankohtaisia asioita esiteltiin osastopalaverissa, joita oli vuoden aikana 9 kpl. Lisäksi pidettiin virkistyspäivä koko henkilöstölle Hangon museolla ja syötiin yhteinen lounas.

I slutet av år 2025 var medellåldern för den fasta personalen 53 år.

30 % av arbetstiden för den andra vattenförsörjningssekreteraren såldes som en intern tjänst till den kommunaltekniska avdelningen. Den egna personalen utför också interna tjänster åt andra avdelningar i staden som beställningsarbeten och utfärdar för kommunalteknikens räkning bestämmelser för dagvattenanslutningar, eftersom kommunaltekniken inte har behövliga resurser att göra det.

Under våren 2024 utvärderades de personliga arbetsprestationerna för de anställda som omfattas av KVTES- och TS-avtalssystemen. Utvecklingssamtalen har hållits för hela personalen. Aktuella frågor har presenterats vid avdelningspalaver, som hölls 9 gånger under året. Därtill ordnades en rekreationsdag för hela personalen på Hangö museum och vi åt en gemensam lunch.



Kuva 4 / Bild 4: Virkistyspäivä Hangon museolla / Rekreationsdag på Hangö museum

Työterveyshuolto siirtyi vuonna 2022 Mehiläiselle. Työpaikkaselvitykset on tehty yksi kpl vuonna 2023, 4 kpl vuonna 2024 ja yksi kpl vuonna 2025. Toimenpiteet näistä selvityksistä käsitellään Hangon veden johtoryhmässä. Vuoden aikana tapahtui kaksi tapaturmaa, jotka johtivat yhteensä 42 työpäivän poissaoloon. Toinen tapaturma sattui, kun peukalo jäi jumiin, ja toisessa tapauksessa lastu osui silmään. Turvallisuusasioita käsitellään jokaisessa osastopalaverissa.

Henkilökunnan VAP-varaukset (henkilövaraus) ovat ajan tasalla.

Seuraavat koulutukset toteutettiin:

- Vesityökortti (1 henkilö, 1 päivä)
- Työturvallisuuskortti (1 henkilö, 1 päivä)
- Tieturvakoulutus (1 henkilö, 1 päivä)
- Ensiapukoulutus (3 henkilöä, 1 päivä)
- CGI webinaari (2 henkilöä)
- Jätevesiwebinaari (3 henkilöä)
- Talousvesiwebinaari (3 henkilöä)
- Vesihuoltopäivät (10 henkilöä, 1 päivä)
- Johtamisen erikoisammattitutkinto (1, 180 op)

Företagshälsovården övergick år 2022 till Mehiläinen. Arbetsplatsutredningar har gjorts: en (1) år 2023, fyra (4) år 2024 och en (1) år 2025. Åtgärderna från dessa utredningar behandlas i Hangö Vattens ledningsgrupp. Under året inträffade två olycksfall som sammanlagt ledde till 42 frånvarodagar. Det ena olycksfallet inträffade när en tumme fastnade, och i det andra fallet träffade en flisa i ögat. Säkerhetsfrågor behandlas vid varje avdelningsmöte.

Personalens VAP-reservationer (person-reservation) är uppdaterade.

Följande utbildningar har genomförts:

- Vattenarbetskort (1 person, 1 dag)
- Arbetssäkerhetskort (1 person, 1 dag)
- Vägarbetssäkerhetsutbildning (1 person, 1 dag)
- Förstahjälputbildning (3 personer, 1 dag)
- CGI webinarium (2 personer)
- Avloppsvattenwebbinarium (3 personer)
- Hushållsvattenwebbinarium (3 personer)
- Vattenservicedagar (10 personer, 1 dag)
- Specialyrkesexamen i ledarskap (1 person, 180 sp)

6. Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu / Miljö- och samhällsansvar

6.1 Suursuon jätevedenpuhdistamo / Stormossens avloppsvattenreningsverk

Suursuon jätevedenpuhdistamon vuosiraportti laaditaan erikseen ja toimitetaan valvovalle viranomaiselle. Tässä kappaleessa on lyhyesti todettu vuoden 2025 tilanne lupamääräyksiin ja aikaisempiin vuosiin nähden.

Vuonna 2024 saavutettiin BOD:n, COD:n, fosforin ja kiintoaineen neljännesvuosikeskiarvoille asetetut tavoitteet kaikissa jaksoissa 1-4. Typenpoiston teho oli vuosikeskiarvona

Årsrapporten för Stormossens avloppsreningsverk upprättas separat och lämnas in till den övervakande myndigheten. I detta avsnitt redovisas kort situationen år 2025 i förhållande till tillståndsvillkoren och tidigare år.

År 2024 uppnåddes de uppställda målen för kvartalsmedelvärdena för BOD, COD, fosfor och suspenderade ämnen i alla perioder 1-4. Kvävereningens effektivitet var som

laskettuna 62 %, joten tulos jäi merkittävästi alle luparajan (väh. 70 %) eli vuosikeskiarvon tavoitetta ei saavutettu. Typenpoiston teho oli kvartaaleittain 27%, 75%, 77% ja 52%. Typenpoiston vaatimukset täyttyivät vain touko-elokuun aikana, jolloin jätevedet olivat lämpimiä.

Syyskuussa ilmastusallas 1:sen sekoitin hajosi ja uusi saatiin asennettua vasta marraskuussa pitkän toimitusajan takia, joten tämä selittää osittain syysjakson huonompia tuloksia.

Vuonna 2025 saavutettiin BOD:n, COD:n, fosforin ja kiintoaineen neljännesvuosikeskiarvoille asetetut tavoitteet kaikissa jaksoissa 1-4. Typenpoiston teho saavutti neljännesvuosikeskiarvoille asetetut tavoitteet kaikissa jaksoissa 1-4. Vuosikeskiarvona laskettuna 79 %, joten tulos saavutti raja-arvon (väh. 70 %).

Viemäriverkostossa tapahtui 4 kpl mereen johdettuja ylivuotoja kovan sateen tai sadekuuron takia. Tämä johtuu siitä, että sekaviemärintiä on edelleen runsaasti Hangon Veden verkostossa.

årsmedelvärde 62 %, vilket var avsevärt under gränsvärdet (minst 70 %), och årsmedelvärdets mål uppnåddes därför inte. Kvävereningens effektivitet per kvartal var 27 %, 75 %, 77 % och 52 %. Kraven på kväverening uppfyllades endast under perioden maj–augusti då avloppsvattnet var varmt.

I september gick mixern i luftningsbassäng 1 sönder och en ny kunde installeras först i november på grund av lång leveranstid, vilket delvis förklarar de svagare resultaten under höstperioden.

År 2025 uppnåddes de uppställda målen för kvartalsmedelvärdena för BOD, COD, fosfor och suspenderade ämnen i alla perioder 1–4. Kvävereningens effektivitet uppnådde målen för kvartalsmedelvärdena i samtliga perioder 1–4. Som årsmedelvärde var effektiviteten 79 %, vilket innebär att gränsvärdet (minst 70 %) uppnåddes.

I avloppsnätet inträffade fyra överflöden till havet på grund av kraftigt regn eller regnskurar. Detta beror på att det fortfarande finns mycket kombinerat avlopps- och dagvattensystem i Hangö Vattens nät.

6.2 Pohjavedenotto / Grundvattentag

Vedenottamoilta pumpatut pohjavesi/tekopohjavesimäärät on esitetty taulukossa 3. Taulukossa on esitetty myös vedenottoluvan kuutiomäärät. On huomioitava, että kaikilta vedenottamoilta ei ole mahdollista pumpata vedenottoluvan mukaisia määriä siten, että vedenlaatu pysyy talousvesiasetuksen määräysten mukaisena.

Volymerna av grundvatten/konstgjort grundvatten som togs ut från vattentäkterna presenteras i tabell 3. Tabellen visar också vattentäktstillståndets kubikvolym. Det bör beaktas att det inte är möjligt att pumpa de vattentäktstillståndsenliga mängderna från alla vattentäkter på ett sådant sätt att vattenkvaliteten hålls i enlighet med bestämmelserna i hushållsvattenförordningen.

Vedenottamo/ Vattentäkt	Vedenottolupa/ Vattentäktstillstånd				
	m3/vrk	2022	2023	2024	2025
Isolähde (tekopohjavesi)	2000	1886	1734	1896	1959
Santalanranta+ Santala 1	1800	998	1218	1234	1229
Hopearanta	1200	490	581	904	879
Tikka	1000	147	106	92	114
Lappohja (erillinen jakelualue)	500	64	65	73	66
Koverhar (erillinen jakelualue)	650	3	3	4	3

Taulukko 3. Pohjavedenottamoilta pumpattu vesi / Pumpat vatten från grundvattentäkter, m3/d

Ampumaradan vedenottamon vettä käytettiin urheilukenttien kasteluun kesäkauden aikana yhteensä 1558 m3.

Vedenottamoiden ennakoivan tarkkailun (vedenottamoiden yläpuolisen pohjavesialueen tarkkailun) mukaan pohjaveden laadullinen tila on pysynyt samalla tasolla kuin aiemmin. Tikan vedenottamolla oli mikrobiologisia ongelmia kaivo 1:ssä, joten se ei ole ollut tuotantokäytössä vuosina 2022-2025. Uusi kaivo on rakennettu, joka otetaan käyttöön 2026.

Pohjaveden pinnantarkkailussa siirryttiin vuoden 2024 alusta lähtien jatkuvatoimisiin pinnanmittausantureihin manuaalisesti tehtävien mittauksien sijasta. Tarkistusmittauksia suoritetaan edelleen näytteenotto-ohjelman mukaisesti manuaalisesti.

Isolähteen vedenottamo on isoin vedenottamo ja toimii tekopohjavesilaitoksena. Kaupunginvaltuusto päätti joulukuussa 2024 Koverharin yleiskaavan hyväksymisestä (Isolähde sijaitsee yleiskaava-alueella) ja aivan viime hetkillä yleiskaavan käsittelyvaiheessa muokattiin olemassa olevan ampumaradan kaavamääräystä siten, että ampumaradan toiminnan päättyessä alueesta tulee maa- ja metsätalousvaltaista aluetta. Tämä oli Hangon Veden asiakkaiden kannalta hyvä päätös, koska näin ollen ampumaratatoiminta tärkeällä pohjavesialueella lakkaa jossain vaiheessa ja tekopohjaveden tuotantomääriä voidaan tarpeen mukaan kasvattaa.

Under sommarsäsongen användes totalt 1558 m3 vatten från skjutbanans vattentäkt för att bevattna idrottsplanerna.

Enligt den prognosticerande övervakningen av vattentäkterna (övervakning av grundvattenområdet ovanför vattentäkterna) har grundvattnets kvalitet bibehållits på samma nivå som tidigare. Vattentäkten Tikka hade mikrobiologiska problem i brunn 1 och har därför inte varit i produktionsanvändning under åren 2022-2025. En ny brunn är byggd och tas i bruk 2026.

I övervakningen av grundvattnets yta övergick man vid ingången av år 2024 från manuella mätningar till kontinuerlig mätning med nivåmätningsgivare. Kontrollmätningar utförs fortsättningsvis manuellt i enlighet med provtagningsprogrammet.

Storkällans vattentäkt är den största vattentäkten och fungerar som ett konstgjort grundvattenverk. I december 2024 beslutade stadsfullmäktige att godkänna generalplanen för Koverhar (Storkällan ligger inom generalplaneområdet), och i det allra sista skedet av planbehandlingen ändrades planbestämmelsen för den befintliga skjutbanan så att området, när skjutbaneverksamheten upphör, övergår till att vara ett jord- och skogsbruksdominerat område. Detta var ett bra beslut ur Hangö Vattens kunders perspektiv, eftersom skjutbaneverksamheten på ett viktigt grundvattenområde därmed upphör vid någon tidpunkt och produktionen av konstgjort grundvatten kan ökas vid behov.

Gennarbylahden vettä käytetään tekopohjaveden raakavetenä.

Vattnet från Gennarbyviken används som råvatten för konstgjort grundvatten.

6.3 Kalaistutukset / Fiskutplanteringar

Kalaistutusvelvoitteet perustuvat Suursuon jätevedenpuhdistamon ympäristölupaan sekä Gennarbylahden padon vesistötoimikunnan myöntämään lupaan.

Toukokuussa istutettiin meritaimenen poikasia Hangon merialueelle 2500 kpl Troolisatamasta. Toukokuussa istutettiin kaksinkertainen määrä järvitaimenia Gennarbylahdelle yhteisarvolta 3000 €, koska 2024 kasvattamalla tapahtuneen vahingon vuoksi kaloja ei saatu.

Syksyllä Gennarbylahdelle istutettiin Längelmäveden kannan kuhanpoikasia 1000 €:n arvosta sekä Rautalammen reitin kannan siianpoikasia 2000 €:n arvosta. Kuhaistukkaita tullut ylimääräisenä 380 € arvosta, mikä vähennetään vuoden 2026 istutusmäärästä.

Utplanteringsskyldigheten grundar sig på miljötillståndet för Stormossens avloppsvattenreningsverk och det tillstånd som beviljats av kommittén för Gennarbyvikens damm.

I maj planterades 2 500 havsöringsyngel ut i havsområdet vid Hangö från Trållhamnen. I maj planterades även dubbelt så många insjööringar i Gennarbyviken, till ett sammanlagt värde av 3 000 €, eftersom inga fiskar kunde levereras år 2024 på grund av en olycka på odlingen.

På hösten planterades gösyngel av Längelmäki-beståndet ut i Gennarbyviken till ett värde av 1 000 € samt sik yngel av Rautalampi-beståndet till ett värde av 2 000 €. Gösutställningar levererades dessutom i överskott för 380 €, vilket dras av från utsättningsmängden för år 2026.



Kuva 5 / Bild 5: Istutettavia siianpoikasia / Sikyngel som ska utplanteras

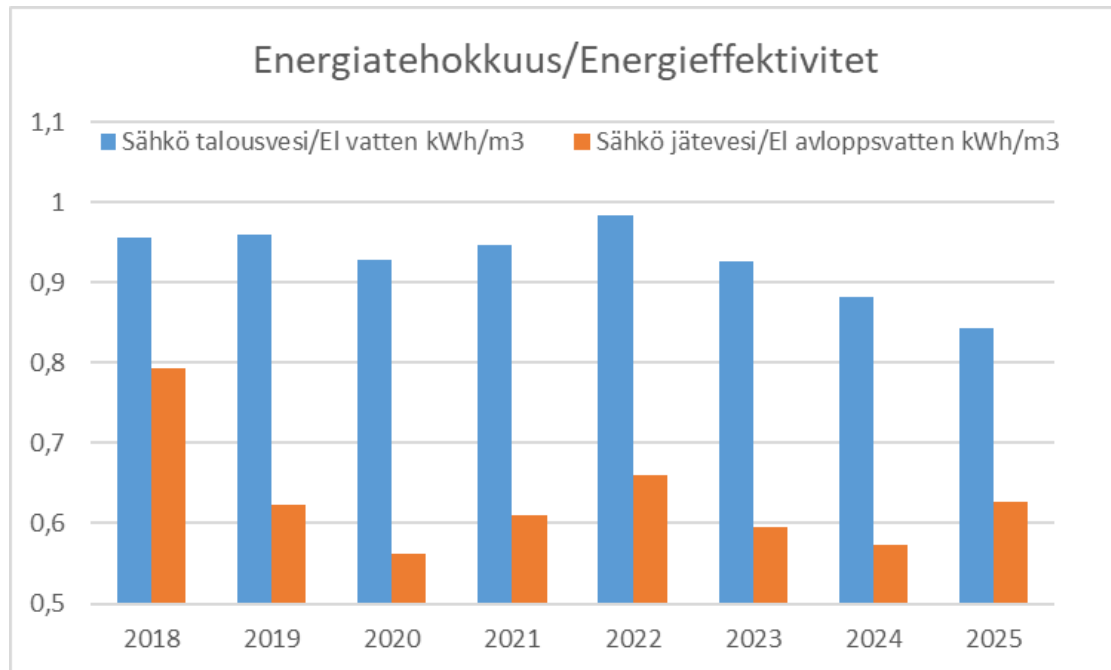
6.4 Energiatehokkuus / Energieffektivitet

Hangon kaupunki liittyi Kuntien energiatehokkuussopimukseen vuonna 2022 ja myös Hangon Veden strategiassa energiatehokkuus on valittu tärkeäksi tavoitteeksi.

Hangö stad anslöt sig till Kommunernas energieffektivitetsavtal år 2022, och energieffektivitet har också valts ut som ett viktigt mål i Hangö Vattens strategi.

Energiatohokkuuden kehittymistä tullaan seuraamaan siten, että sähköenergian kulutusta tuotettua vesimäärää tai käsiteltyä jätevesimäärää kohden mittaroidaan (kWh/m³). Kuva 6 oleva graafi esittää tilanteen kehittymisen vuodesta 2018.

Utvecklingen av energieffektiviteten kommer att följas upp genom att mäta förbrukningen av elenergi per volym producerat vatten eller behandlat avloppsvatten (kWh/m³). Grafen i bild 6 visar utvecklingen sedan år 2018.



Kuva 6 / Bild 6: Sähkönkulutus: jätevesi ja talousvesi / Elförbrukning: avloppsvatten och vatten.

Energiatohokkuusinvestointeja ja -hankintoja tehdään ensisijaisesti, kun jokin laite (esimerkiksi kaivopumppu) on käyttöikänsä lopussa tai kun tehdään saneerauksia (esim. tulopumppaamo Suursuolla), jolloin voidaan ottaa käyttöön energiankulutuksen kannalta edullisempia teknisiä ratkaisuja. Tehdyillä toimenpiteillä on saatu aikaiseksi sähkönkulutuksen laskeva trendi.

Investeringar i energieffektivitet och energieffektiv upphandling görs främst när någon apparat (t.ex. en brunnspump) når slutet av sin livslängd eller när saneringar genomförs (t.ex. matarpumpstationen vid Stormossen), vilket gör det möjligt att ta i bruk tekniska lösningar som är förmånligare när det gäller energiförbrukning. De åtgärder som vidtagits har resulterat i en nedåtgående trend i elförbrukningen.

6.5 Yhteiskunnallinen vaikuttaminen / Inflytande i samhället

Hangon Vesi haluaa olla aktiivinen mm. vesihuoltoalan vetovoimaisuuden lisäämisessä, vesihuoltoalan ominaispiirteiden esittelyssä, viranomaisyhteydenpidossa sekä kuntalaisten ja järjestöjen tiedottamisessa.

Hangö Vatten vill vara aktiv bland annat genom att öka vattenförsörjningsbranschens dragkraft, presentera vattenförsörjningsbranschens särdrag, sköta myndighetskontakter och informera invånare och organisationer i området.

Helmikuussa pidettiin luento Novian kansainväliselle opiskelijaryhmälle Hangon Veden toiminnasta ja tekopohjavedestä. Marraskuussa vesilaitos osallistui vuosittaiseen tapaamiseen Hangon Teollisuusyhdistyksen kanssa.

Maaliskuussa vesitornin valot sammutettiin tunnin ajaksi 22.3.2025 maailmanlaajuisen Earth Hour -tapahtuman vuoksi. Tähän tapahtumaan on osallistuttu jo usean vuoden ajan. Earth Hour on ympäristöjärjestö WWF:n järjestämä tapahtuma, jonka aikana näytetään valomerkki ilmaston ja luonnon puolesta sammuttamalla valot.

Hangon Vesi osallistui vuoden aikana kahteen seudulliseen vesihuoltotapaamiseen. Näiden tapaamisten tarkoitus on lisätä yhteistyötä vesihuoltolaitosten välillä sekä myös kehittää alueellista vesihuoltoa.

Hangon Vesi rahoittaa omalta osalta Gennarbyviikin kunnostussuunnitelmaa, joka on osa Vallu –hanketta, jota rahoittaa Ympäristöministeriö 50 % hankkeen toteutuneista kustannuksista vesiensuojelun tehostamis-ohjelmasta vuosina 2024-2026.

I februari hölls en föreläsning om Hangö Vattens verksamhet och om konstgjort grundvatten för en grupp internationella studenter från Novia. I november deltog vattenverket på det årliga mötet med Hangö Industriförening.

I mars släcktes belysningen i vattentornet under en timme den 22.3.2025 i samband med det globala evenemanget Earth Hour. Hangö Vatten har deltagit i evenemanget redan i flera år. Earth Hour är ett evenemang som organiseras av miljöorganisationen WWF, och under vilket man signalerar för klimat och natur genom att släcka lamporna.

Hangö Vatten har under året deltagit i två regionala vattenförsörjningsmöten. Syftet med dessa möten är att öka samarbetet mellan vattentjänstverken och även att utveckla den regionala vattenförsörjningen.

Hangö Vatten finansierar sin andel av restaureringsplanen för Genarbyviken, som är en del av Vallu-projektet. Projektet finansieras av Miljöministeriet med 50 % av de faktiska kostnaderna under åren 2024–2026 genom programmet för effektivisering av vattenskyddet.

7. Liitteet / Bilagor

Tuloslaskelma / Resultaträkning

Tuloslaskelman toteutumisvertailu / Resultaträkningens utfallsjämförelse

Rahoituslaskelma / Finansieringskalkyl

Tase ja sen tunnusluvut / Balansen och dess nyckeltal

Investointien toteutuma-analyysi / Investeringarnas utfallsanalys

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Hangon Vesi -liikelaitoksen johtokunnan ja liikelaitosjohtajan allekirjoitukset

Hanko/Hangö 3.3.2026

Jouko Kavander
puheenjohtaja/ordförande

Peter Mamlund
varapuheenjohtaja/vice ordförande

Helena Lesch-Saarinen
jäsen/ledamot

Gun Augustsson-Sula
jäsen/ledamot

Minna Fricker
jäsen/ledamot

Jennifer Gammals
liikelaitosjohtaja/affärsverkschef