

The background of the slide features a close-up photograph of two hands holding several ribbons. One hand is holding a yellow ribbon, while the other is holding a teal ribbon. The ribbons are layered and cross each other, creating a sense of depth and movement. The overall color palette is dominated by teal and yellow, with a dark teal overlay on the left side where the text is placed.

**Hangö 2025**

## **Gott liv i staden vid havet**

Hangö stadsstrategi

Stadsstyrelsen 14.2.2022

Stadsfullmäktige 12.4.2022

# Lägesbild för Hangö hösten 2021

- ✓ Kommunallagen fastställer att det grundläggande uppdraget för en kommun är att sörja för invånarnas **välstånd** och främja områdets **livskraft**. I urvalet av medel framhäver lagen lokalt beslutsfattande, **demokratiskt** och transparent ledningsarbete samt ekonomiskt, ekologiskt och socialt **hållbar tjänsteproduktion**.
- ✓ På samma sätt som andra kommuner står Hangö inför stora utmaningar inom alla nämnda uppgiftsområden. De viktigaste av dem är
  - höga produktionskostnader för de flesta tjänster och kommunens skuldsättning
  - negativ befolkningsutveckling och åldrande befolkning
  - anspråklös arbetsplatsutveckling, ensidig branschstruktur och hög skattegrad
  - svårigheter med att utnyttja potentialen i de traditionella livskraftsfaktorerna – hamnen, industrin och turismen samt en fin image, tvåspråkigheten och möjligheten att bo på flera orter –, att utnyttja förutsättningarna för livskraft och att få inflyttningen till Nyland att komma staden till del.
- ✓ Dessutom kan vi sikta stora, administrativa förändringar som kräver anpassning, till exempel läroplikten som årligen utvidgas till nya åldersklasser från 2021, välfärdsområdena som bildas 2023, arbetskrafts- och företagstjänsterna som kommunerna övertar 2024 samt åläggandet att effektivisera klimatarbetet.
- ✓ Hangö stad svarar på utmaningarna med denna strategi och utfallet av den följs upp av stadsstyrelsen varje kvartal och av stadsfullmäktige två gånger per år inom ramen för boksluts- och budgetprocesserna. En beskrivning av enskilda besluts konsekvenser för genomförandet av strategin ingår i beslutsförslaget. Strategin uppdateras vid behov, minst en gång per fullmäktigeperiod.

# Svar på utmaningarna: Hangös strategi 2021–2025

Vision	År 2025 ska Hangö vara en växande havsnära stad med attraktionskraft, där ett gott liv bygger på en välfungerande vardag, en trivsamt miljö och en livskraftig företagsamhet. Stadens ambitioner för hållbar utveckling styr allt och allas arbete på ett genomgripande sätt.		
Strategiska fokusområden	Ett livskraftigt Hangö	Ett välmående Hangö	Ett socialt Hangö
Nyckelmålsättningar	Positiv befolkningsutveckling  Balanserad kommunal ekonomi	Friska invånare med funktionsförmåga  Hög sysselsättningsgrad  Ekologisk och social hållbarhet	Välfungerande beslutsfattande och invånarpåverkan  Aktiva medborgarorganisationer  Säkerhet i vardagen

## Hangö stad är i sin egen verksamhet

- invånar- och kundorienterad
- ansvarstagande – både de enskilda arbetstagarna och organisationen som helhet
- öppen – tolerant, samarbetsvillig, reformvillig
- resultatrik
- vitalt tvåspråkig

# Ett livskraftigt Hangö

Nyckelmålsättningar	Indikatorer	Utgångsläge (den senaste mätningen)	Mål (2021–2025)	Strategiska initiativ
<b>Positiv befolkningsutveckling</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Antal invånare</li> <li>- Antal fritidsboende</li> <li>- Ekonomisk försörjningskvot (antalet arbetslösa och personer utanför arbetskraften per hundra sysselsatta)</li> </ul>			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utveckla marknadsföringen och höja den kommunala imagen på ett samordnat och planlagt sätt</li> <li>2. Framhäva tvåspråkigheten som en attraherande faktor</li> <li>3. Hålla konkurrenskraftig nivå på avgifter, taxor och skatter som staden tar ut</li> <li>4. Producerandet av trivsamma hyreslägenheter till rimligt pris för t.ex. unga familjer och ensam boende som bor i Hangö året runt.</li> </ol>
<b>Balanserad kommunal ekonomi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Koncernlån/inv.</li> <li>- Årsbidrag/avskrivningar, %</li> <li>- Internt tillförda medel/investeringar, %</li> </ul>			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Förbättra produktiviteten</li> <li>2. Höja inkomsterna</li> <li>3. Dra ner på kostnaderna</li> </ol>
<b>Vitalt näringsliv</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Antal företag/arbetsplatser</li> <li>- Beskattningsbara förvärvsinkomster, mn euro</li> <li>- Antal övernattande resenärer</li> </ul>			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Säkerställa ett tillräckligt utbud av lokaler och tomter för företagsverksamhet och förutsättningarna för distansarbete</li> <li>2. Stärka verksamhetsförutsättningarna för de kreativa sektorerna samt hamnen, turismen och servicenäringsarna</li> <li>3. Stötta tillgången till kunnig arbetskraft och funktionaliteten i företagstjänsterna genom att stärka ägarstyrningen för utvecklingsbolaget och yrkesutbildningen.</li> </ol>

# Ett välmående Hangö

Nyckelmålsättningar	Indikatorer	Utgångsläge (2020)	Mål (2021–2025)	Strategiska initiativ
<b>Friska invånare med funktions-förmåga</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ingen mobbning alls under läsåret, åk 8–9</li><li>- Minst 1 nära vän att diskutera med, åk 8–9</li><li>- Koefficient för hälsa och välfärd (20 indikatorer på arbete och resultat, statsandelskriterium 2023)</li></ul>			<ol style="list-style-type: none"><li>1. Främja goda livsvanor och en välfungerande vardag genom att satsa på mångsidiga hobby-, motions- och kulturaktiviteter</li><li>2. Genomgående förebyggande angreppssätt i planeringen och beslutsfattandet</li><li>3. Bekämpa ensamhet och mobbning i fokus för välmåendearbetet</li></ol>
<b>Hög sysselsättningsgrad</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Sysselsättningsgrad, %</li><li>- Långtidsarbetslöshet, %</li><li>- Personer över 15 år som avlagt examen, %/Unga personer utanför utbildning, %</li></ul>			<ol style="list-style-type: none"><li>1. Aktivera delaktigheten i arbetskraften</li><li>2. Reform av arbetskraftstjänster</li><li>3. Stödja läroinrättningarnas samarbete med företag</li></ol>
<b>Socialt hållbar och hälsosam livsmiljö</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Klimatutsläpp, ton CO2e/inv.</li><li>- Energiförbrukning MWh/inv.</li><li>- Andelar för färdstätt, %</li></ul>	8,1 (2018) 42,2 (2018)		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Likställda stadsdelar med egen karaktär</li><li>2. Resurssmart verksamhet ger besparingar och säkrar attraktionskraften</li><li>3. Hållbarhet är teamwork</li></ol>

# Ett socialt Hangö

Nyckelmålsättningar	Indikatorer	Utgångsläge (2020)	Mål (2021–2025)	Strategiska initiativ
<b>Välfungerande beslutsfattande och invånarpåverkan</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Valdeltagande i kommunalvalet, %</li><li>- Besökare på stadens webbsidor</li><li>- Deltagare på invånarkvällar (antal/%)</li></ul>	– 62,1/58,9 för hela landet (2017)		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Stärka dynamiken och samarbetsandan i det kommunala beslutsfattandet</li><li>2. Deltagande budgetering som ny metod för påverkan och delaktighet för invånarna</li><li>3. Stärka Hangöidentiteten</li></ol>
<b>Aktiva medborgarorganisationer, aktiva invånare</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Antal medlemmar i organisationerna</li><li>- Evenemang som arrangeras i samarbete med staden</li><li>- Allmänna understöd och projektunderstöd till organisationerna (antal och belopp)</li></ul>			<ol style="list-style-type: none"><li>1. Organisationer som strategiska partner till staden</li><li>2. Utveckla samarbetet mellan medborgarorganisationerna</li><li>3. Utvidga evenemangsproduktionen och utveckla organiseringen</li></ol>
<b>Säkerhet i vardagen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Rapporterade vålds- och egendomsbrott</li><li>- Upplevd allmän ordning och säkerhet</li><li>- Hemmaboende personer över 75 år, %</li></ul>			<ol style="list-style-type: none"><li>1. Gemensamt ansvar för att främja säkerheten</li><li>2. Säkerheten för seniorinvånare</li><li>3. Staden för säkra evenemang</li></ol>

# Positiv befolkningsutveckling

Strategiska initiativ	1. Utveckla marknadsföringen och höja den kommunala imagen på ett samordnat och planlagt sätt	2. Framhäva tvåspråkigheten som en attraherande faktor	3. Hålla konkurrenskraftig nivå på avgifter, taxor och skatter som staden tar ut
<b>Projektbeskrivning</b>	<p>Befolkningsutvecklingen bygger på nettoinflyttning från andra kommuner, naturlig befolkningstillväxt och nettoinvandring. Till Hangös starka sidor hör hög arbetsplatssufficiens och ett stort antal fritidsboende. Genomför en långsiktig marknadsföringskampanj som riktar sig till pendlare, tidigare Hangöbor och fritidsboende för att få fler stadigvarande bosatta. Gör en flyttundersökning. Utveckla webbplatsen Visithanko till ett skyltfönster som tydligt samlar evenemang och inkvarteringsutbud även för internationella besökare. Framhäva möjligheterna till boende på flera orter och distansarbete i Hangö i marknadsföringen samt den unika naturen och havsnära miljön i jämförelse med det övriga Nyland.</p>	<p>Möjligheten att enkelt utveckla tvåspråkighet inom småbarnspedagogiken och undervisningen är en attraktionsfaktor och styrka bland annat för lokala företag vid rekrytering av kunnig arbetskraft. Utveckla och marknadsför det språkliga samarbetet mellan skolklasser och grupper inom småbarnspedagogiken som en del av Hangös tvåspråkiga identitet. Vänd den tvåspråkiga kulturen och strukturerna inom pedagogik- och utbildningstjänsterna till en styrka.</p>	<p>Sätt upp som mål att föra nivån för kommunal- och fastighetsskatten till genomsnittet för jämförelsekommunerna. Ingå avtal mellan fullmäktigegrupperna om saken, inklusive tidsschema. Gör en utredning om kostnadsnivån på tjänsterna i Hangö och möjligheterna till anpassning som bakgrundsmaterial för nödvändiga åtgärder.</p>



# Balanserad kommunal ekonomi

Strategiska initiativ	1. Förbättra produktiviteten	2. Höja inkomsterna	3. Dra ner på kostnaderna
<b>Projektbeskrivning</b>	<p>Till följd av nedgången i befolkningsutvecklingen och den kommande vårdreformen är fastighetsbeståndet och förvaltnings- och stödtjänsterna för social- och hälsovården överdimensionerade. Effektivera verksamheten genom optimering av ägandet, driftkostnaderna och stödtjänsterna för fastighetsbeståndet. Gör det möjligt att utveckla effektivare tjänster och mer produktiva produktionsprocesser genom att systematiskt utnyttja informationsteknik (digitalisering) och utveckla personalens kompetens. Utarbeta en servicestrategi med utstakade principer och lösningar för organiseringen och produktionen av tjänster; klarlägg de inbördes förhållandena mellan egen produktion och organisering av den (netto-, brutto- eller balansenhet eller bolag), upphandling av tjänster och kommunalt samarbete samt principerna för nivåstrukturering (närservice, region- och landskapsservice) och hur man ska förändra dem på ett överlagt sätt. Undersök möjligheten med servicesedlar som produktionskoncept.</p>	<p>En positiv befolkningsutveckling ökar stadens inkomster, men också dess utgifter. Nettoeffekten är bland annat beroende av invånarnas ålders- och familjeprofil. Kommunal- och fastighetsskatten är utsatt för tryck att snarare sänka än höja nivån. Den effektiva skattegraden i Hangö är landets högsta. Att höja samfundsskatteintäkterna kräver att staden lyckas med att stödja tillväxt och utveckling inom näringslivet. Nivån på olika avgifter och taxor kan medge förhöjning, likaså redovisningen från olika koncernaktörer. Gör en utredning av fastighetsskatten och undersök möjligheten att införa avgiftsbelagd parkering.</p>	<p>Efter vårdreformen kommer utbildningstjänsterna att utgöra den viktigaste utgiftsposten i stadens budget. Behovet av anpassning slår oundvikligen mot dem. Det finns skäl att snarast se över uppbyggnaden av servicenätet och förvaltningen. Ett inslag i utredningen för anpassning av ekonomin är att se över personaldimensioneringen och nivån på upphandlade tjänster. Vid nedskärningar använder staden inte osthyvelsprincipen utan mer riktade åtgärder utifrån de strategiska riktlinjerna. Investeringarna anpassas till det belopp som årsbidraget möjliggör och baseras på utfall och prognos för befolkningsutvecklingen.</p>



# Vitalt näringsliv

Strategiska initiativ	1. Säkerställa att utbudet av lokaler och tomter för företagsverksamhet är tillräckligt	2. Stärka verksamhetsförutsättningarna för hamnen, turismen och servicenäringarna	3. Stärka verksamhetsförutsättningarna för företag genom stark ägarstyrning inom yrkesutbildningen och företagstjänsterna
<b>Projektbeskrivning</b>	<p>Säkerställ att den gemensamma målbilden "klarnar": mål och tidsscheman för planeringsprojekt ska bestämmas och fastställas på förhand, planeringsprocessen utvecklas, dess smärtpunkter fastställas samt förmågan att fatta och verkställa beslut stärkas. Förstärk planeringen av användningen för Östra industriområdet (datacentraler, solenergi), utarbeta en detaljplan för Östra hamnen. Reservera Koverhars område och hamn för företagsbruk, utarbeta en utvecklingsplan för hamnen och områdena under 2021.</p>	<p>Gör företagen aktivare delaktiga i planeringsprocessen än idag. Säkra planeringen av lämpliga tomter för servicesektorerna i närheten av människoströmmar. Trygga datakommunikationen med hjälp av såväl fiberkablnät som 5G-nät. Anropstrafik och sammanhängande resekedjor ökar närheten och smidigheten i trafiken. Utöka antalet laddningsplatser för elbilar. Utnyttja lokala företagskunskaper och tjänster bland annat när det gäller att marknadsföra regionen och främja ett levande centrum. Uppdatera den tidigare uppgjorda strategin för turismen och börja genomföra den.</p>	<p>Tillgång till yrkeskunnig personal och matchning av kompetens samt hjälp till nyblivna och tillväxtorienterade företagare kräver aktivt samarbete kring styrningen av tjänster som yrkesutbildningen och utvecklingsbolaget erbjuder. Målsättningen är en företagsservice som arbetar efter principen om all service över en disk och har ett tydligt ansikte utåt samt läroinrättningar med starka band till arbetslivet. Självständiga studier i arbetslivet ersätter bristerna i nätverket av enheter. Se över innehållet i Novago Ab:s serviceavtal, möjligheterna att bredda ägarbasen och rollen i förhållande till Luksia, Laurea och Axxell.</p>

# Friska invånare med funktionsförmåga

Strategiska initiativ	1. Främja goda livsvanor och en välfungerande vardag	2. Genomgående förebyggande angreppssätt i planeringen och beslutsfattandet	3. Bekämpa ensamhet och mobbning i fokus för välmåendearbetet
<b>Projektbeskrivning</b>	<p>Det är lönt att förebygga problem med livskontroll och hälsa innan de uppstår. Därför bör prioriteringen av tjänster föras över på förebyggande tjänster och tjänster i hemmet. Gör det så lätt som möjligt att välja hälsosamma levnadssätt. Utöka lederna för gång- och cykeltrafik, och utveckla underhållet. Inför en praxis i mottagningsverksamheten för motionsrecept och andra lätta interventioner i samarbete mellan hälso- och sjukvården samt idrottsväsendet. Gör deltagande i skolmältider och motionshobbyer för alla kommuninvånare till ett utvecklingsobjekt genom att bygga nya idrottslokaler och -platser och utveckla de befintliga.</p>	<p>Av landskapsreformen följer att primärkommunen i allt högre grad blir organisatör för just tjänster för barn och barnfamiljer, bildning och fritid. Framhäv betydelsen av barnets perspektiv genom att införa barnkonsekvensanalyser på olika nivåer av beslutsfattande. Utred anställning av en hälso- och välfärdskoordinator från 1.8.2022 och aktivera staden att använda mätare för det hälsofrämjande arbetet samt utnyttja välfärdsberättelsen som verktyg för ledning.</p>	<p>Enligt lagstiftningen för utbildningsväsendet har en elev rätt till en trygg studiemiljö så att han eller hon inte blir föremål för våld, mobbning eller trakasserier. Läroinrättningarna har en central position för barns och ungas trygghet. Bekämpning av mobbning och ensamhet är ett prioriterat område för den kommande fullmäktigeperioden. Att läroplikten utvidgas kräver att studiehandledningen och elevhälsan utvecklas, särskilt för avhoppare.</p>

# Hög sysselsättningsgrad

Strategiska initiativ	1. Aktivera delaktigheten i arbetskraften	2. Reform av arbetskraftstjänster	3. Stödja läroinrättningarnas samarbete med företag
<b>Projektbeskrivning</b>	<p>Arbete är en källa för välfärd, hög sysselsättningsgrad en förutsättning för livskraft i regionen. Arbetsutbud skapar förutsättningar för arbetskraftsefterfrågan. Därför ska olika aktörer inte bara förena sina ansträngningar för att arbetstillfällen ska uppstå, utan också för att öka arbetskraftsutbudet. På strategisk nivå kan åtgärderna bestå av senarelagd pensionering, övergång från arbetslöshet och arbetskraftsreserv till arbetsmarknaden, rehabilitering av partiellt arbetsföra, snabbare utexaminering från studierna och större arbetsrelaterad migration. Som stor arbetsgivare måste staden se till att utveckla produktiviteten i sin egen verksamhet och därmed sörja för en tillräckligt stor arbetskraft för företagen. Att vara mån om arbetsförmågan bland stadens personal minskar sjukfrånvaron, omsättningen och förtida pensionering, och höjer därmed arbetshälsan och arbetskraftsdeltagandet.</p>	<p>Hangö medverkar i det så kallade kommunförsöket för sysselsättning. Syftet med projektet är att stärka kommunernas roll som anordnare av sysselsättningstjänster och utvecklande part i fråga om förutsättningarna för sysselsättning och matchning av efterfrågan och utbud på arbetskraft. Tjänsterna för sysselsättning samlas på en aktör med helhetsansvar, dvs. staden, och förhoppningen är att konceptet ska bli permanent. Långtidsarbetslösheten förväntas öka kraftigt i och med att pandemin har gjort arbetslöshetsperioderna längre, eventuellt bestående, varför långtidsarbetslösa är en särskild målgrupp, speciellt ålderskategorin över 50 år. De verkstäder som erbjuder arbetsverksamhet i rehabiliterande syfte, verksamheten vid Navigatorn och det uppsökande ungdomsarbetet står inför en ny era på grund av landskapsreformen, vilket kräver förberedelser för att serviceprocesserna ska hänga ihop på ett sömlöst sätt.</p>	<p>Stadens roll i fråga om inriktningen för utbudet av yrkesutbildning på andra och tredje stadiet är att kräva ett sömlöst samarbete mellan läroinrättningarna och de lokala arbetsgivarna, där organiseringsansvaret vid behov även kan läggas på utvecklingsbolaget. Detta innebär gemensamma ansträngningar för att göra yrkesutbildningen mer känd, särskilt bland små och medelstora företag, och hålla fram livslångt lärande och handledningstjänster för vuxna. I bästa fall utvecklas lärmiljöerna till gemensamma innovations- och livskraftscentra för läroinrättningarna och företagen. Utred flaskhalsarna för de lokala företagens arbetskraftsbehov och undersök möjligheterna att starta examensutbildningar i Hangö utgående från behovet genom att låta läroinrättningarna, staden och företagen samarbeta.</p>

# Socialt hållbar och hälsosam livsmiljö

Strategiska initiativ	1. Likställda stadsdelar med egen karaktär	2. Resurssmart verksamhet ger besparingar och säkrar attraktionskraften	3. Hållbarhet är teamarbete
<b>Projektbeskrivning</b>	<p>I en socialt hållbar stad fördelar sig välfärden jämnt över olika områden (bland annat arbetslöshet, utbildningsnivå, fattigdom) och bostadsområdena utvecklas inte till livsmiljöer som tydligt skiljer sig från varandra. Att förebygga utslagning är inte bara en trivsselfaktor, utan också ett fundament för intern säkerhet. Genom positiv särbehandling och utvecklingsprojekt i stadsdelarna säkerställer staden att utvecklingen leder till socioekonomiskt likställda stadsdelar med egen karaktär. I fråga om olika besittningsformer för boende eftersträvar staden ett blandat bostadsbestånd.</p>	<p>Hangö ska vara klimatneutralt 2030. Detta mål uppnås genom samarbete mellan dotterbolag, intressentgrupper, företag och invånare. Målet beaktas i all verksamhet inom staden, i upphandling och investeringar. En stad med hållbar tillväxt värdesätter natur, sparar naturresurser och minskar utsläppen. Centrum ska kunna nås med alla färdssätt, från gångtrafik till privatbilism. Staden utvecklar en trivsam stadsmiljö genom att främja gång- och cykeltrafik samt kollektivtrafik och göra dem mer attraktiva, t.ex. genom att starta verksamhet för stadscyklar och minibussar, och organisera parkering tydligare på fastställda platser. En allt mer elektrifierad kollektivtrafik minskar den miljöbelastning som den orsakar. Effektivisera återvinningen exempelvis med hjälp av en återvinningscentral och minska användningen av fossila bränslen i uppvärmningen för att uppnå klimatneutralitetsmålet.</p>	<p>Utmaningarna med ekologisk och social hållbarhet är så kallade otrevliga problem, som inte kan lösas med kortsiktiga åtgärder eller aktiviteter inom en enskild sektor. Kommunal verksamhet ger tyvärr inte alltid stöd för långsiktigt och tvärsektorielt arbete. Mandatperioderna och de årliga budgeterna framhäver prövning här och nu, och indelningen i självständiga sektorer och aktörer från den externa koncernen inklusive organ av förtroendevalda accentuerar sektoruppdelat ansvarstagande. En idé om en enda stad skulle göra det lättare att samla krafterna och bygga upp hållbarhet, dvs. överlåta Hangö till kommande generationer som en ekonomiskt, socialt och ekologiskt livsduglig boningsort.</p>

# Välfungerande beslutsfattande och invånarpåverkan

Strategiska initiativ	1. Stärka dynamiken och samarbetsandan i det kommunala beslutsfattandet	2. Deltagande budgetering som ny metod för påverkan och delaktighet för invånarna	3. Stärka Hangöidentiteten
Projektbeskrivning	<p>Gott samarbete bland förtroendevalda sinsemellan och med personalen stärker förmågan att fatta beslut och reagera snabbt på möjligheter som öppnar sig samt ger mod vid svåra beslut. Välfungerande beslutsfattande är en imagefråga bland annat gentemot externa investerare och kan uppnås genom egna åtgärder och bli en resurs utan kostnader. Välfungerande beslutsfattande består av ledarskap, entusiastiska individer och grupper, arbetssätt som bygger upp vi-anda och organisationsstrukturer som framhäver stadens intressen som helhet. Det nya fullmäktige gör en medveten satsning på att utveckla inbördes aktning, förtroende och kompetens. Förvaltningskulturen lyfter förenande uppfattningar framför särskiljande. Öppenhet är praxis i alla faser av beslutsfattandet.</p>	<p>Att involvera invånarna i arbetet med att utveckla på förhand bestämda objekt genom deltagande budgetering är en internationell form av direkt demokrati som blir vanligare även i Finland. Fullmäktige fastställer utvecklingsobjektet och det anslag som avsätts för det varje år. Den deltagande budgeteringens teman används för att verkställa strategin. Organ för påverkan kopplas till processen (äldrerådet, ungdomsrådet). Aktiv informering av staden, välfungerande webbsidor med mobilapplikationer och invånarmöten skapar förutsättningar för entusiasm för deltagande. Genomför en kommunal enkät om nöjdheten med servicen varje år.</p>	<p>En stark lokal identitet bygger på kännedom om historien och medvetenhet om framtida möjligheter. Rötterna lyfts fram genom att bygga en basutställning om Hangös historia inom ramen för upplevelsecentrets verksamhet med hjälp av "Hangöhistorier". Kartlägg traditionella miljöer och gör upp ett saneringsprogram för de viktigaste fastigheterna. Utveckla Hangödagarnas roll som ett invånarevenemang för att stärka varumärket <b>Gott liv i staden vid havet</b>, där lokal driftighet och framtida möjligheter framkommer på ett starkt sätt.</p>

# Aktiva medborgarorganisationer, aktiva invånare

Strategiska initiativ	1. Organisationer som strategiska partner till staden	2. Utveckla samarbetet mellan medborgarorganisationerna	3. Utvidga evenemangsproduktionen och utveckla organiseringen
<b>Projektbeskrivning</b>	<p>Föreningar ger social samhörighet som bygger på interaktion mellan medlemmarna och tillhandahåller tjänster och kamratstöd för såväl medlemmarna som marknaden på frivillig basis. Lättrörlighet är föreningarnas styrka när det gäller att genomföra försök och produktutveckling. Gör förberedelser för att inrätta en befattning som välfärdskoordinator under 2022 och inkludera samarbete med föreningar som uppgiftsområde i arbetsbeskrivningen. Gör kriterierna och ansökningsprocessen för föreningsunderstöd mer strömlinjeformade. När social- och hälsovårdstjänsterna övergår på landskapet måste samarbetet mellan kommuner, landskap och föreningar byggas på ny grund.</p>	<p>Föreningarna ställs inför likartade utmaningar. Det går inte alltid att hitta lämpliga lokaler för verksamheten, aktiviteten bland de frivilliga varierar och emellanåt kan revirkonflikter mellan olika föreningar försvåra verksamheten. En gemensam lokal, "föreningarnas hus", kunde hjälpa föreningarna att hitta gemensamma synergifördelar och metoder för att utveckla både den egna och den gemensamma verksamheten, exempelvis genom gemensam utbildning och tätare interaktion. I riktlinjerna för föreningsunderstöd bör inte bara det allmänna understödet framhållas, utan även understöd för evenemang och projekt samt gemensamma understöd för försök och utvecklingsarbete inom flera föreningar.</p>	<p>Medborgarorganisationer är ett viktigt inslag för att bygga upp såväl social samhörighet mellan medlemmarna som evenemang och stimulerande och driftiga miljöer tillsammans med staden och näringslivet. Förbättra samarbetet och samordningen mellan många aktörer genom att höja planmässigheten och långsiktigheten i evenemangsproduktionen. Gör en beskrivning och ansvarsfördelning för rollen som evenemangskoordinator inom staden och eftersträva evenemang året om i högre grad än idag med stöd av ett utvecklingsprogram för turismen. Förenkla tillståndsförfarandena för evenemang och gör dem smidigare. Gör det så lätt, men säkert som möjligt att föreslå och producera evenemang. Utveckla en evenemangsarena som är lämplig för stora evenemang.</p>

# Säkerhet i vardagen

Strategiska initiativ	1. Gemensamt ansvar för att främja säkerheten	2. Säkerheten för seniorinvånare	3. Staden för säkra evenemang
<b>Projektbeskrivning</b>	<p>En stad med attraktionskraft som är öppen för alla är också säker. Det är bäst att förebygga och avvärja olyckor och förödelse, brott, skadegörelse och störningar redan i förväg. Lokalt kräver säkerhetsarbetet samarbete mellan många aktörer och engagemang för att befrämja den lokala säkerheten. Därför kräver det ett nära samarbete mellan polisen, räddningsverket, församlingen, näringslivet, föreningarna och fastighetsägarna, för att inte nämna varje kommuninvånares ansvar för trivseln och säkerheten i närmiljön. Utarbeta en säkerhetsplan en gång per mandatperiod och organisera säkerhetsinspektioner regelbundet. Säkra beredskaps- och funktionsförmågan för olika aktörer i fall av oljeolyckor.</p>	<p>När man blir äldre och funktions-förmågan svagare får säkerhet i vardagen en allt viktigare roll. Att förebygga olyckor och skapa säkert boende för äldre ger förutsättningar för ett liv som känns meningsfullt och tryggt. Känslan av säkerhet ökar tillförsikten och tillförsikt viljan till interaktion och egna initiativ. Tillgänglighet i boende och på gångvägar, gott underhåll av gångvägar och aktivitet för att använda säkerhetsutrustning (bl.a. halkskydd för skor) gör det lättare att utträtta ärenden och minska antalet olyckor. Starten för välfärdsområdena 2023 ger två års övergångstid för att säkra tillgängligheten till social- och hälsovårdstjänster i Hangö och sömlösa serviceprocesser mellan staden och landskapet.</p>	<p>Att främja turismen, och evenemangen som en besöksgenererande bransch, är en central strategisk prioritering i Hangö. Därför är det nödvändigt att ta upp evenemangssäkerheten för närmare inspektion. God planering och samlade stödtjänster för evenemangen, såsom skyltning, information, övervakning av ordningen, vaktjänster, kameraövervakning, belysning, passerkontroll och brandvarnarsystem, tryggar en behaglig upplevelse för både invånare och besökare. Integrera säkerhetsplaneringen i den samlade koordineringen av evenemangsproduktionen. Välorganiserad parkering utgör en del av en säker och miljövänlig evenemangsproduktion.</p>



	Uppgift	Uppgiftens tidpunkt	Uppgift	Uppgiftens tidpunkt	Förändring	OBS!	
<b>Ett livskraftigt Hangö</b>							
Positiv befolkningsutveckling	Antal invånare	8 042	2020Q4	8 199	31.12.2019	-157	
	Sommarstugor, st.	791	2020	794	2019	-3	Totala antalet invånare i andrabostäder är inte känt
	Ekonomisk försörjningskvot (antalet arbetslösa och personer utanför arbetskraften per sysselsatt)	1,59	2019	1,58	2018	+0,01	Ett större värde är sämre
Balanserad kommunal ekonomi	Koncernlån/inv.	9 428	2020	9 459	2019	-31	
	Koncernens årsbidrag/avskrivningar, %	227 %	2020	182 %	2019	+45 proc.enh.	
	Stadens kumulativa överskott —	11,4 mn euro	2020	5,9 mn euro	2019	5,5 mn euro	
	Koncernens kumulativa överskott	19,8 mn euro	2020	11,7 mn euro	2019	+8,1 mn euro	
Vitalt näringsliv	Internt tillförda medel/investeringar, %	177 %	2020	82 %	2019	+95 proc.enh.	
	Antal företag	615	2020Q4*	604	2019Q4	+2 %	
	Antal arbetsplatser	3 489	2020	3 590	2019	-101	
	Förvärvsinkomster belagda med kommunalskatt, mn euro	163,8 mn euro	2018	161,5 mn euro	2017	+2,2 mn euro	Uppdateringen upphört
	Förvärvsinkomster belagda med förskottsnehållning, euro/inv.	21 604 €	2020	21 645 €	2019	-0,2 %	Statistiken innehåller inte inkomster som omfattas av kommunalbeskattning för sig
	Skatteinkomster/invånare	5 035 €	2020	4 809 €	2019	+226 €	
	Avgiftsbelagda övernattningar	53 142	2020	54 332	2019	-1 190	
Inhemsk fritidsresor som inbegrep övernattning	110 000	2020	120 000	2018	-10 000	Inhemsk fritidsresor som inbegrep övernattning	
<b>Ett välmående Hangö</b>							
Friska invånare med funktionsförmåga	Ingen mobbning alls under läsåret, åk 8–9	96,8 %	2021	97,7 %	2019	-0,9 proc.enh.	
	Minst 1 nära vän att diskutera med, åk 8–9	90,4 %	2021	91,5 %	2019	-1,1 proc.enh.	
	Koefficient för hälsa och välfärd, euro/inv.	13,30 euro	2020	8,70 euro	2018	+4,6	20 indikatorer på arbete och resultat, statsandelskriterium 2023
Hög sysselsättningsgrad	Sysselsättningsgrad, %	72,4 %	2019	72,4 %	2018	-0,0 proc.enh.	
	Arbetslöshetsgrad, %	10,9 %	augusti 2021	13,1 %	augusti 2020	-2,2 proc.enh.	
	Långtidsarbetslöshetsgrad, %	5,4 %	augusti 2021	4,5 %	augusti 2020	+0,9 proc.enh.	
Socialt hållbar och hälsosam livsmiljö	Personer över 15 år som avlagt examen, %	61,3 %	2019	60,6 %	2018	+0,7 proc.enh.	
	Ingen examen efter grundnivån, 20–24 år gamla, %	28,7 %	2019	28,3 %	2018	+0,4 proc.enh.	
	Klimatutsläpp, ton CO2e/inv.	9,7	2019	8,1	2018	+19,8 %	
	Energiförbrukning MWh/inv.	48,6	2019	42,2	2018	+15,1 %	
Andelar för färdstätt, %	Uppgift saknas						
<b>Ett socialt Hangö</b>							
Välfungerande beslutsfattande och invånarpåverkan	Valdeltagande i kommunalvalet, %	59,6 %	2021	62,1 %	2017	-2,5 proc.enh.	
	Besökare på stadens webbsidor						
Aktiva medborgarorganisationer, aktiva invånare	Deltagare på invånarkvällar (antal/%)						
	Antal medlemmar i organisationerna						
	Evenemang som arrangeras i samarbete med staden						
Säkerhet i vardagen	Allmänna understöd och projektunderstöd till organisationerna (antal och belopp)						
	Rapporterade vålds- och egendomsbrott	361	2020	340	2019	+6,2 %	
	Upplevd allmän ordning och säkerhet						
	Hemmaboende personer över 75 år, %	93,5 %	2019	92,5 %	2018	+1,1 % enh.	